

包头医学院“十三五”事业发展规划纲要

序 言

《包头医学院“十三五”事业发展规划纲要》，是学校“十三五”时期甚至更长时间内的战略蓝图和行动纲领。

本规划在《中华人民共和国国民经济和社会发展第十三个五年规划纲要》《国家中长期教育改革和发展规划纲要（2010-2020年）》和《内蒙古自治区中长期教育改革和发展规划（2010-2020年）》的指导下，结合国家和区域经济社会发展的要求，立足于包头医学院各项事业发展的实际情况而制定。

第一部分 发展基础

一、教育教学水平稳步提升

“十二五”期间，以提高质量为核心，全面加强教育教学综合改革。从2011级学生开始，施行学分制管理改革，相应修订了各专业人才培养方案，完成学分制医学基础课程群和公共课程改革专项课题立项和研究工作；新增了中医学、临床医学（足球运动康复方向）2个本科专业，预防医学专业被教育部评为特色专业建设点、第一批本科专业综合改革试点；临床医学人才培养模式改革试点被评为国家第一批卓越医生教育培训计划项目试点。至2015年年底，共有6个自治区级品牌专业、2个自治区级重点建设专业，4个自治区级实验教学示范中心，2门自治区级优质精品课程、25门自治区级精品课程，获自治区级教学成

果奖 4 项，教务处、公共卫生学院被评为“十二五”期间全区高校教学质量与教学改革工程建设先进集体。

二、学科建设取得新进展

进一步加大领先学科、重点学科的政策倾斜力度，带动了整体学科的全面发展。至 2015 年底，共有 4 个自治区重点学科，2 个自治区重点培育学科，2 个临床医学自治区领先学科，3 个临床医学重点学科，1 个国家临床重点专科建设项目单位，增列了 4 个硕士学位授权一级学科，4 个硕士专业学位授权一级学科，2 个硕士学位授权二级学科。

三、科研创新能力取得新突破

科研项目和经费数量明显增加，质量明显提高。“十二五”期间，共获得各级各类科研项目 579 项，获科研经费总额达 4911.54 万元，科研项目及经费总数分别是“十一五”期间的 1.8 倍和 4.1 倍；科研成果数量与质量稳步攀升，在各级各类学术期刊上发表学术论文 3380 篇，其中被 SCI 收录论文 79 篇，是“十一五”期间的 7.3 倍，在核心期刊上发表学术论文 624 篇，是“十一五”期间的 3.2 倍；2 个自治区工程技术研究中心获批，新增 4 个院士专家工作站，获批 2 个自治区重点实验室。

四、师资队伍建设成效显著

深化人事制度改革，实施全员聘任制，建立按需设岗、择优聘任、合约管理的岗位聘用和管理制度，深入实施“人才引进工程”和“教师培养培训工程”。至 2015 年底，引进博士研究生 11 人，硕士研究生 92 人，在职培养博士研究生 22 人，选送 16 名教师和科研人员出国进修访学、合作研究或攻读学位，选送 7 名教师到国内知名院校和科研院所进修访学或进入博士后流动

站工作。有 17 人享受国务院政府特殊津贴，3 名教师被聘为博士生导师，20 人入选自治区“321”人才工程，8 人获自治区教学名师奖，6 人获自治区教坛新秀奖，7 人入选自治区“草原英才”工程，1 个团队入选自治区“草原英才”工程创新团队，26 人入选包头市“5512”人才工程领军人，8 个团队入选包头市“5512”人才工程创新团队。

五、办学条件有所改善

“十二五”期间，学校新增学生宿舍 11670 平方米，教工住宅 68680 平方米，教职工活动用房 1225 平方米；完成了新校区太阳能发电节能项目、校舍维修及校园环境建设等项目和旧校区教职工住宅区节能改造项目，师生的学习、工作和生活条件得到一定程度改善。加快信息化建设步伐，完成了核心网络升级改造，建成了统一信息门户和单点登录系统、统一身份认证中心、公共基础数据库、统一的应用数据交换平台等；继续丰富图书馆馆藏文献，推进图书馆自动化、数字化建设。

六、附属医院综合实力不断增强

两所直属附属医院的服务水平明显提高，就医环境得到改善，一附院建成了 2 万平方米的骨科病房大楼，2 万多平方米的内科病房和综合大楼，二附院完成了 3 万平方米的内科病房综合大楼和学生宿舍楼的建设。一附院被评为“全国百姓放心百佳示范医院”、“全国文明单位”，二附院被评为全国医院文化建设先进单位，社会信誉度不断提高。

七、党建工作全面巩固和发展

“十二五”期间，学校扎实开展了党的群众路线教育实践活动和“三严三实”专题教育。校党委全面落实从严治党责任，不

断加强思想建设、组织建设、作风建设、制度建设和党风廉政建设，为学校的建设和发展提供强有力的思想、政治、组织保障。2013年12月中共包头医学院第五次代表大会召开，会议确立了学校今后五年的奋斗目标，提出了实施“学科提升工程”、“本科教学质量与教学改革工程”、“人才培养和引进工程”、“科技创新和医疗水平提升工程”、“精细化管理工程”、“凝聚力提升工程”六大工程的主要任务。

第二部分 指导思想、发展定位和发展目标

一、指导思想

高举中国特色社会主义伟大旗帜，以邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观为指导，深入贯彻党的十八大、十八届三中、四中、五中全会精神和习近平总书记系列重要讲话精神，全面贯彻党的教育方针，以“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念为引领，以提高人才培养质量为主线，坚持以人为本，坚持改革创新，大力实施人才强校战略，着力加强党的建设和校园文化建设，为把我校建设成办学特色鲜明的高水平高等医学院校而努力奋斗。

二、发展定位

以教学工作为中心，以学科建设为龙头，以提高教学质量为核心，以师资队伍建设为关键，以优化专业结构为重点，以全日制本科教育为主体，加快发展研究生教育，重视发展职业教育和继续教育，以医学学科为重点，多学科协调发展，要扎根包头，立足自治区，面向全国，服务基层，主动适应社会发展，大力推

进以质量提升为核心的内涵建设，培养基础扎实、社会责任感强、创新精神和实践能力强、德智体美全面发展的高素质应用型医学人才。全面提高学校综合实力，努力把学校建成在国内有一定影响、在少数民族边疆地区处于先进水平、办学特色鲜明的高等医学院校。

三、发展目标

——稳定招生规模，提高人才培养质量。注重提高生源质量，调整专业结构，紧密结合市场需求增设新专业。以本科教学工作审核评估和临床医学专业认证为契机，进一步规范教育教学管理，全面推进创新创业教育教学改革，继续强化基本理论、专业知识和基本技能，在创新型、应用型人才培养方面取得新突破。

——重点发展品牌专业和优势学科。积极申报重点学科，加快申报生物学博士点的力度，扎实推进本科教学工作审核性评估和临床医学专业认证工作，提升现有硕士学位授予权学科的建设水平；扶持基础医学、药学、护理学等学科建设，积极申报硕士学位授权点。加大扶持特色专业和优势学科，提高学校核心竞争力。

——显著提高科学研究水平。2015年开始实施“科技工作推进与提升工程”，用三年的时间基本形成科研团队、科研平台与科研项目良性互动、协同进步的局面；以“合作创新、集成创新和消化引进吸收再创新”带动“自主创新”。到2020年，基本建成布局合理、功能明确的学校创新体系基本构架；培育出自治区领先、国内知名的学术带头人与科技创新团队；国家自然科学基金项目、自治区重点重大项目立项及科研经费总额明显增加，国家级重点重大项目有突破；高水平科研成果产出和科技奖

项有新突破；科技体制机制改革取得实效；学校自主创新能力显著提高，科技综合实力和竞争力跻身自治区高等学校先进行列。

——加强人才队伍建设，合理调整人才队伍结构。到“十三五”末期，学校基本形成一支数量规模充足稳定、结构优化、师德高尚、业务精湛的人才队伍体系。力争高端人才柔性引进实现突破，造就数名自治区同行业知名的学科领军人才；培养一批具有发展潜力的中青年骨干力量；建成多个处于自治区领先水平、勇于创新的优秀科研与教学团队。

——加强学生教育、管理与服务工作。积极开展思想政治教育工作，大力培育和践行社会主义核心价值观。积极探索新形势下学生教育管理服务新模式，做好毕业生就业指导服务工作，提高毕业生就业率。

——加强校园文化、廉政文化和精神文明建设。打造校园文化精品，强化道德养成功能，提高学校文化品位，促进学校全面发展。

——努力提高附属医院医疗服务水平，加强实践教学基地建设；继续积极发展职业教育和继续教育。

——加强公共服务体系建设。整合校内资源，理顺管理体制，提高财务、仪器设备、图书文献资料、网络信息等公众服务和后勤服务、安全保卫工作的保障能力，建设节约型校园，推进数字化校园建设，增强各级管理部门和管理人员的服务意识，提高服务质量和办事效率。

第三部分 “十三五”期间主要任务

一、贯彻五大发展理念，推动教育教学改革

(一)用创新发展理念引领创新教育教学改革。全面落实《包头医学院创新创业教育改革实施方案》，至2020年形成抓手与措施明确、支持与保障到位的创新创业教育教育体系。改革人才培养模式，重新修订人才培养方案，将创新教育融入人才培养全过程，重点强化自主学习能力、实践能力、创新思维能力的提升。

(二)贯彻协调发展的理念，保证学生的全面发展。在加强专业培养与教育的同时，推进思想政治课程改革，促进第二课堂与第一课堂的紧密结合，把立德树人、社会主义核心价值观教育落到实处，保证素质教育与专业教育的协调发展。在夯实基本知识、基本技能的基础上，强化实践能力的培养，保证基本知识、基本技能与实践能力协调发展。具体措施包括：加大实验、实践教学环节比例；鼓励实验课单独设课；按照一体化，多层次、阶梯式的思路，整合实验实践课程；推进实验室开放，为学生实践与创新提供平台；充分利用现有的实验教学示范中心开展实验、实践教学改革，争创国家级“虚拟仿真实验教学中心”；加强实践技能的培训，建立学校、自治区、全国三级竞赛服务体系，力争保持临床医学专业、运动康复专业全国技能比赛的优异成绩，并努力在影像学专业、护理学专业全国技能大赛中取得突破。

(三)贯彻绿色发展的理念，促进学生的个性发展。坚持以学生为本，充分尊重学生意愿和个性化发展需求，因材施教。修订学籍管理制度、本科生导师制管理办法，建立学分积累与转换制度，教学管理制度充分体现个性化服务。实施《包头医学院网

络课程资源建设工作方案》，丰富网络教学资源，利用网络课程平台开展混合式教学，提高学生自主学习能力。以教学研究课题立项为抓手，以课程为单元，推进教学内容、教学方法、教学手段和考核方式的改革，彻底改变传统“满堂灌”的教学模式，突出学生的教学主体地位。把学生学习效果作为教学质量评价的标准，完善学校教学质量监控体系和评价体系。

（四）贯彻开放发展与共享理念，实现教育资源共享。通过国际合作办学、国内院校学生交流、引入在线网络课程等措施，加强国际、国内交流，享受国际、国内优质教育资源，充分借鉴先进的教学和管理经验，加快我校教育教学改革步伐，提高教育教学水平。

二、凝练专业特色，提升专业建设水平

（一）根据社会需求和就业市场情况，充分调研全科医学、临床药学、儿科学、精神医学等专业人才需求情况，结合专业建设水平，积极进行专业结构调整，适时增设 1-2 个专业，适时增减专业招生人数。

（二）凝练专业特色，增强就业竞争力。继续保持医学类专业的优势，突出实践技能的培养，扩大在自治区乃至全国范围内的影响力。对非医学类专业，在深入调研的基础上，找准定位，深化人才培养模式及课程体系改革，凝练专业特色，提高就业竞争力。

（三）加强专业建设，重点建设综合实力强、具有一定优势、能体现我校办学特色的专业，重点提高医学类专业建设水平，将现有医学类专业做精做强。在巩固预防医学等品牌专业和特色专业建设的基础上，认真分析区内外高等医学教育现状，结合我校

学科专业优势，再努力打造 2-3 个学科基础厚、就业竞争力强、具有鲜明特色的专业。适当给予政策倾斜，重点扶持加强放射医学、医学影像学、医学检验技术、护理学、运动康复等专业建设力度。重视新专业建设，在实验室、图书资料、实践基地等基础条件建设方面优先满足新专业需求。重视专业负责人和中青年骨干教师培养，积极引进高层次人才，切实提高新办专业的教学质量，培养合格的高素质人才。

（四）做好运动康复专业转型发展试点工作，强化实践教学和产学合作教育，以培养更多具有创新精神和实践能力的应用型、技术技能型的复合人才。

（五）以临床医学专业认证和本科教学工作审核评估为契机，结合本科医学教育标准，在做好临床医学专业认证工作的基础上，同时按照医学教育标准建设药学、口腔医学、中医学、护理学等专业，提高办学质量和教学水平。

三、科研工作显著提升，增强创新能力

（一）努力推进科技创新体系建设。围绕提升自主科研与创新能力的核心，通过合作创新带动自主创新，以集成创新和引进、消化、吸收再创新促进原始创新，建设利于自主科研和原始性创新的科技创新体系与环境。不断构建能适应科技工作链条式发展（知识创新—技术创新—成果转化）的开放共享互动的科技创新体系；依托附属医院的临床优势，结合校内相关基础医学学科，构建具有特色优势的转化医学研究平台，实现基础与临床的双向转化；搭建人文社会科学研究平台，努力培育和申报包头市或自治区人文社会科学研究基地。

（二）强力推进三大协同提升工程实施。创建科研创新人才

引育与创新团队建设协同提升工程：以学校学科专业建设和科学研究发展战略布局和总体目标为根本需求，引进与培养科技创新人才，组建与培养科研创新团队；创建科技项目培育与人才培养互动融合协同提升工程，以科研项目培育计划为载体，构建多层次、全方位的科研力量培育体系。设立学校科学研究基金，按照分层、定向、精准扶植的思路，设“登峰计划”、“扬帆计划”与“青苗计划”三个层级的科研培育计划项目，面向全校中青年教师、医护人员实施扶植性科学研究资助；创建科研基础条件与资源平台建设协同提升工程：加强科研基础设施条件和科研资源平台建设力度，为学校创新体系建设提供基础条件支撑。全力推进包头医学院科研基础条件公共平台和临床资源标本库与信息库的建设。

（三）大力推进科教结合和创新创业教育改革。强化科教融合教育教学理念，促进科研与教学互动、科研与人才培养结合，着力加强学生创新意识与创新实践能力的培养，实现科技与教学的合作共赢；实施学生创新训练项目计划，在学校科学研究基金资助项目体系中增设学生科研创新意识与能力培育项目——“花蕾计划”项目，资助学生开展科研课题研究或实施其他科技创新活动；继续开展学生参与教师科研项目研究实施的工作。

（四）着力推进产学研合作的协同发展。坚持需求导向原则，以产学研结合发展为重点，抓好医药科研成果不断向应用转化的贯通式研发工作，通过产学研联动，培育造就一些开展转化医学研发或能把科技成果与产业发展紧密结合的科研骨干和团队，培育以协同创新为特征、医药产业链为纽带、学研产联盟为后盾的优势学科，不断增强自主创新能力；适应国家大众创业、万众创

新大形势，大力推动研究团队与研发机构或企业合作，积极促进我校科技人员和研究团队科研成果的转化，在实现学术效益的同时，实现社会效益和经济效益。

（五）全力推进学术道德和学风建设。加强学校学术委员会在学风建设、学术评价、学术发展中所发挥的重要作用。在学术委员会下设立学术道德和学风建设专门委员会，负责对学术不端行为的认定评判；积极开展有针对性的学术道德和学风建设宣讲活动，教育引导广大师生尊重科学、求真务实；建立科学规范的学术诚信查处制度，规范科研成果的产出程序。

四、加强学科建设，促进学科协调发展

（一）“十三五”末期，在巩固发展已有的自治区领先、重点学科的基础上，力争新增 1-2 个国家临床重点专科，1-2 自治区一流学科，2-3 个自治区领先、重点学科，2-3 个自治区重点实验室或工程中心；在学位点建设方面，力争 1-2 个学科获得博士学位授予权，2-3 个一级学科获得硕士学位授予权，研究生在校人数达到 600 人。

（二）通过重点学科建设，带动学校学科快速发展，形成梯队合理、有较强学科带头人的学术队伍，具备完善的科研实验平台，具有承担重大科研项目的能力，在教学、科研和管理方面取得显著成果，成为学校和自治区培养高层次人才的重要基地。

（三）以中心实验室为主体，形成多学科平台共同体，建立 1 个产、学、研相结合的生物学、医学科研平台，实现科研平台的资源共享，提高大型仪器设备和科研资源的使用率。

（四）优化学科结构，调整学科布局，形成优势学科与特色学科统一、基础学科与应用学科相结合的合理布局，整合学科力

量，凝炼学科方向，促进学科交叉融合，培育新的学科生长点，建设特色鲜明的高水平学科。进一步加强建设现有自治区领先、重点学科；提升现有硕士学位授予权学科的建设水平；扶持基础医学、药学、护理学学科的建设，积极申报硕士学位授权点。

五、加强人才培养和引进工程，建设高水平师资队伍

（一）实施高层次人才引进计划，突出高端人才引进，构建领军和学科带头人群体。柔性引进国内外有较高知名度的学者及一流学科带头人来校讲学、合作研究、指导教学科研团队建设，使特色学科尽快达到国内较高水平，为创建国家重点建设学科和重点实验室奠定良好的基础。

（二）实施骨干教师提升计划，加速高水平学术带头人队伍建设。对重点学科、优势学科领域极具发展潜力的优秀学术骨干、教学骨干进行专项配套、重点支持，通过聘请海内外专家设计职业规划、学术交流、国内外研修访学等多种形式，加速培养造就一批了解国际前沿、自治区领先的优秀学术带头人。

（三）实施青年教师培养与成长计划，着力加强后备人才队伍选拔和培养，建立健全青年教师学位教育、学科知识技能培训和高层次研修“三位一体”的培训体系。

（四）建设高水平的实验技术人才队伍，科学规划实验技术人才的发展，理顺教学科研辅助队伍的关系，强化培养与引进措施，加强岗位培训，培养研究实验型和教学实验型的实验人才。

（五）以重点学科建设为契机，全面推进创新团队建设。培养和建设一批人才结构合理、业务能力强、思想活跃、发展事态良好的教学科研创新团队，最终形成自治区范围内的品牌优势和特色优势。建立以学科带头人为核心凝聚学术队伍的机制，健全

有利于创新团队建设和发展的内部管理和考核体系，探索以学科团队为组织形式的新型教学管理建制，健全和整合科研机构，打造一批高水平科研团队，逐步形成强大的科研学术群体。

（六）加强师德师风建设，着力培养“四有”好教师。全面贯彻落实《关于建立健全高校师德建设长效机制的意见》，制定实施方案，充分发挥教代会、工会、学术委员会等在师德建设中的作用，形成全校上下共同强化师德建设的合力。大力宣传落实《高等学校教师职业道德规范》，进一步完善师德表彰奖励制度，在评选优秀教师、教育工作者的同时，增加评选师德先进个人奖项。通过多种方式宣传学校优秀教师的先进事迹，发挥典型的引领示范作用，积极引导广大教师做有理想信念、有道德情操、有扎实学识、有仁爱之心的党和人民满意的好教师。在校园中营造风清气正、尊师重教、崇尚师德、争创师德典型的良好风气，用高尚的师德师风引领教风、学风、校风。

六、加强学生教育、管理与服务工作，提高学生工作水平

（一）加强思想政治教育工作。进一步加强对大学生思想政治教育工作的领导，建立和完善学校党委统一领导、党政齐抓共管、专兼职队伍相结合、全校紧密配合、学生自我教育的大学生思想政治教育领导体制和工作机制。大力挖掘新形势下大学生思想教育资源，积极开展大学生主题教育活动，让大学生在主题系列教育活动中感悟人生、锤炼品德、提升自我。

（二）全面加强辅导员队伍建设。进一步规范辅导员队伍选拔聘用和培养机制。完善全校辅导员岗位培训制度。继续坚持学生处工作人员兼职院系学生班主任工作；深化本专科生导师制和兼职班主任工作相结合机制，充分发挥学生导师、班主任在学生

教育和管理工作中的作用。

(三)不断深化“四项”服务。做好大学生心理健康教育和咨询工作，帮助大学生培养良好的心理品质，争创自治区心理健康教育示范中心。完善大学生心理健康教育课程体系建设。继续完善奖学金、助学金、学生贷款、勤工助学、特殊困难补助、学费减免、“绿色通道”等为一体的资助体系。完善大学生医疗保险的规章制度，制定高效的工作流程，合理规范学生就医报销程序。

进一步巩固学校和院系就业工作“一把手”工程地位，明确就业工作目标，发挥院系在就业工作中的主动性和积极性，共同完成对学生的就业创业指导和就业机会的落实工作。积极主动拓展就业基地，开辟新的就业市场，努力提高毕业生就业率。

(四)严肃校规校纪，提高学生管理水平。巩固学风建设活动成果，形成建设优良学风的长效机制。建立健全适宜医学生特点的切实可行的管理制度和措施。加大对考试作弊等违规、违纪学生的处理和教育的力度；大力挖掘和树立一批刻苦学习、学术创新的学生典型，鼓励和支持学生开展学术研究和科学实践，鼓励开展丰富多彩的优良学风班的创建活动，营造良好的学习风气。

七、加强校园文化建设，创造和谐、文明的校园环境

(一)加强推进学校文化建设，进一步传承、弘扬和创新包医精神，形成与学校发展相适应的、具有大学风范、彰显医学文化特色的校园文化。在校园文化建设过程中以社会主义核心价值观为引领，以建设优良的教风、学风、校风为核心，以建设优化校园人文环境、挖掘学校文化内涵、体现医学特点为重点，以统一校园识别系统为基础，以创建校园文化品牌为抓

手，传承优秀大学文化，营造良好的育人环境和氛围，建设富有医学特色和我校特点的校园文化，使校园文化成为凝聚师生共识、激励师生奋进、实现全员育人的有效载体，对地方文化起到辐射、服务、引领、示范作用。

（二）大力培育和践行社会主义核心价值观，引导全校师生坚定理想信念，用中国特色社会主义理论武装头脑、教育师生。加强校园景区文化建设，围绕校园园林景观的绿化美化，将人文环境与自然环境紧密结合起来，融入医学特色元素，建设富有特点的校园人文景观。建好校史馆、档案馆、人体标本陈列室等，充实馆藏实物，挖掘学校历史，将校史馆建成校级德育基地和科普教育基地，发挥爱校教育和专业教育功能。加强传统校园媒介和微博、微信等新媒体建设与融合，注重网络文化建设。要以大学章程为统领，“十三五”期间初步完成现代大学制度体系建设，发挥制度的固化和规范作用。要与第一课堂和创新创业教育紧密结合，丰富师生文化活动的的内容，创新活动形式，充分利用具有特殊教育意义的节庆日和纪念日，精心设计、认真组织，发挥节庆的教育引导作用。进一步规范师生行为，引导形成更加优良的教风、学风、校风。通过建设，到“十三五”末期时，学校文化育人的功能进一步增强，文化品牌建设和形象建设成效更加明显，学校知名度和美誉度得到不断提高。

八、提高附属医院医疗服务水平，加强实践教学基地建设

（一）提高附属医院医疗服务水平。根据卫生体制改革、医学教育发展和社会需求，开展医疗新技术、新项目，重视临床教学工作，推进医、教、研共同发展。进一步加强内部管理，增加基础设施和设备投入，提高床位使用率和患者满意度，改善就医

环境，不断提高医院的效益和医疗技术水平。“十三五”时期，把第一附属医院建设成为内蒙古自治区具有重要影响力的医院，力争国家级重点专科1个，自治区领先（重点）学科（实验室）达到5-6个以上。获得国家级科研课题11-13项以上；年门急诊量超过70万人次；年住院量超过6.2万人次，加快对包医国际医院建设进度，充分发挥第一附属医院自治区西部地区医教研中心的作用。

第二附属医院完成5.3万平方米的新内科综合病房大楼及其配套设施工程建设。力争在“十三五”期间使固定资产超过5个亿；开放住院床位达到1000—1200张；门诊量、住院量以10%的年增长率递增，“十三五”末实现年门诊量45万人次，住院量2.5—2.8万人次。按照国家《关于切实加强医院中医药工作的意见》，坚持突出中医药特色，发挥中医药优势，提升中医药服务能力与科学研究水平。

（二）加强实践教学基地建设。充分利用附属医院和教学实习医院的资源优势，进一步建设集医学生实践教学、住院医师规范化培训、继续教育培训为一体的临床技能综合培训中心，切实保证相关专业后期临床教学质量。在稳定原有校外实践教学基地的基础上，适度增加新的实践教学基地，积极与医院、疾病预防控制中心、卫生监督所、科研院所、企业进行广泛的交流与合作，为学生实践能力培养提供更好的条件。各教学单位要与实践教学基地一起研究建立和健全实习保障体系，做好教学和生活保障，使接受实习工作成为实践教学基地的工作之一，同时协助实习单位开展各类活动。

九、继续加强职业教育和继续教育

(一) 根据国家政策和社会需求, 努力培养具有良好职业道德、实践能力强、用人单位满意的中高职技能型人才。依据现有的办学条件, 职业教育在校生规模稳定在 3000 人左右, 对入学的中职学生进行择优录取, 进一步提高生源质量。加强岗位技能培训和社会再就业等各项培训, 要达到每年 1500 人次。根据职业教育的发展需要, 争取自治区、包头市的支持, 多方筹措资金, 科学规划设计, 实现校区占地面积、建筑面积、使用功能等硬件条件达到国家级重点中职学校标准, 从根本上解决办学空间严重不足的问题, 打造优良的学习、工作、生活环境。

(二) 积极探索并创新新时期适合成人教育实际的教学、管理模式。增加生产实践(实验)学时数, 注重实践能力的培养。加强对联合教学单位教学工作的管理, 规范收费标准, 监督考试环节。要充分发挥自治区全科医学培训中心平台优势, 努力使中心成长为我区医疗卫生、医学高等教育政策、实践、管理、改革、创新等方面的学术研究中心。

第四部分 保障措施

一、依法治校

以《包头医学院章程》为总纲, 完善学校内部治理结构, 明晰内部组织及成员的权利与责任; 进一步明确学术委员会的职责与权限, 形成学术权力与行政权力相对独立、相互支撑、相互制衡的格局; 加强学校“七五”普法工作, 坚持把领导干部带头学法、模范守法作为树立法治意识的关键, 完善学校教职工学法用

法制度，增强法治观念强、提高法治素养，形成遵守法律、依法办事的机制。把法治教育学校教育相结合中，引导学生掌握法律知识、树立法治意识、养成守法习惯，全面提高学校法治化治理水平。

二、后勤服务

（一）做好学校基础设施建设和维修改造项目。根据学校建设总体规划，认真做好学校整体布局和拟建科研和技能大楼项目的规划、开工准备、施工监理和项目验收工作；加快推进学校已竣工投入使用工程项目的消防改造和质量验收工作进度；积极协调政府和国土管理部门，加快完成无证土地的土地证手续办理工作；抓紧实验室污水处理系统的设计、招投标和工程施工工作，力争在 2016 年上半年完成学校工程项目环评验收；逐年对校舍和公共设施进行维修改造。

（二）认真做好各项服务保障工作。定期对学生实习所用车辆进行维修保养，严格执行车辆管理制度，加强大车司机岗位培训，保障学生实习车辆安全运行；改善学生食堂条件，提高服务质量。严格执行窗口准入和原材料招投标制度，增加饭菜品种，稳定价格，提高质量，保障食品安全；改善学生住宿条件，认真做好学生公寓日常管理。做好学生公寓日常维修工作，增设学生宿舍门禁系统。严格用工制度和 work 程序，认真做好水电暖设施日常运行和维护保养工作，使学生公寓维修和日常管理保持常态化。严格执行供电、供水、供气、供热值班、巡查制度，及时抢修线路和设备，保证水电暖安全运行；加强监督检查，认真做好校园保洁、绿化工作。在学校物业及生活管理中心的监督和管理下，保洁和绿化公司严格遵守劳务合同，按照服务项目和考核标准，认

真做好校园保洁和绿化工作。

（三）加强校医院的建设工作，提高服务水平。在做好学生预防保健和疾病防控的基础上，积极配合四附院管理好医学院社区卫生服务站，认真做好学生医疗和社区卫生服务工作。

（四）加快建设资源节约型校园。采用智能化管理系统设备，实行节能化管理；建设校园雨水利用系统，实现绿化用水与生活用水分离；建设后勤服务网络信息平台，实现后勤信息化管理。

三、资金保障

（一）拓宽筹资渠道，提高筹资能力，积极争取政策支持，保障学校办学经费稳定来源和增长。积极转变筹资观念，争取企业、校友、社会杰出人士关心和支持学校的发展建设，形成以政府投入为主，学校自筹等多种渠道，整合社会资源，缓解办学经费不足。

（二）加强经费管理，建立科学的经费预算管理机制，科学合理编制预算，提高预算执行效率。加强经费的使用监督，强化重大项目和经费使用全过程的审计，确保经费使用规范、安全、有效。提高仪器设备的使用效率，努力降低办学成本。

（三）健全学校资产管理制度，依据《事业单位国有资产管理暂行办法》，全面规范资产配置、使用、处置等各环节的管理，构建从资产配置、使用到处置全过程的有效监管体系。建立学校国有资产信息管理平台，修订固定资产编码体系，探索行政事业单位国有资产精细化管理的有效途径和方法。

（四）依法实施政府采购，严格按照《包头医学院招标采购流程》规范程序公开透明。加强物资采购的前期调研和论证，对

大额固定资产采购项目，成立专家委员会进行评估、论证，并提出可行性研究报告，防止决策失误造成国有资产损失。

四、图书文献建设

（一）强化文献信息资源保障体系建设。遵循“调结构、保增长、有特色”的文献资源建设方针。形成具有纸质文献和数字文献信息多元化的文献资源体系。加大文献信息资源经费的投入力度。到2020年底，纸质文献数量达到80万册，数字化文献资源等电子文献网络数据库25个，电子图书80万册。形成具有印刷文献、电子文献、数据库及网上文献信息等多元化的文献资源体系。为学校的教学、科研及学科服务提供高水平的文献保障，为各学科的跨越式发展提供必要的基础。

（二）加快数字化、自动化图书馆的建设步伐，推进现代化图书馆服务、管理模式建设工作，实现图书文献资源的全自动化的服务和管理。

（三）实施图书馆综合改造建设工程，打造合理的阅览、学习及交流空间，完成现代化大学图书馆的建设，为全校师生创造优越的借阅学习环境。

五、安全保障

（一）加强校园治安综合治理，维护校园和谐稳定。维护校园交通秩序，确保校园交通安全；加强校园治安管理，严格校园值班巡逻，完善视频监控系统，建设一支有特色的学生校卫队，确保校园稳定。坚持“预防为主，防消结合”的方针，做好校园消防安全工作。

（二）加大综合治理宣传力度，健全舆情监控机制。利用各种平台，加大对消防、交通、禁毒、反邪教、“平安校园”建设

等工作的宣传力度，推进毒品预防教育和安全教育进课堂工作。

六、智慧校园建设

（一）加强校园网络信息化建设，建立健全公共信息服务体系，加快推进数字化校园建设。建设一支专业化、专门化相结合的队伍，强化师生信息化意识，保证数字化校园的可靠实施。提高校园网络硬件平台建设，形成结构稳定、运行可靠、出口通畅的基础平台。

（二）继续加强信息应用与服务体系建设，完善统一身份认证平台功能和性能、扩充共享数据平台的信息量、推进现有信息编码规范应用、完成业务构建平台的升级工作、扩大业务构建平台的使用范围。实现校园无线网络全覆盖和校园一卡通建设，完善和改进已有的教务系统、OA办公管理系统、学工管理系统、数字迎新系统，切实做好这些系统的运行、维护、升级工作，确保高效运行，使之更能适应学校信息化建设和发展的需求。建设大数据分析公共服务平台，围绕教学、科研、管理与服务等方面需求，实现实验数据、感知数据等的统一管理、共享，逐步提供大数据分析服务。进一步做好系统平台的建设和完善工作，确保各基础平台在技术上的先进性和使用中的实用、方便、快捷，及时做好系统的升级换代工作。

七、社会资源建设

（一）校友会建设。“十三五”期间学校进一步发展地方校友会，逐步建立联络和维系同一地区校友的社会团体，加强各地方校友的组织、联系，凝聚校友资源，支持学校的发展，使更多的校友关注学校的发展，为学校的发展建言献策、贡献力量。以学校建成60周年校庆为契机，为校友创造互相联系交流的平台。

建立科学化、制度化、规范化的良性运转并健康发展的校友工作长效机制，使学校和校友事业得到共同发展。

（二）加强对外交流与合作。继续加大与国内外知名院校、科研院所、医院、企业的合作力度，有计划的选送教师到企业接受培训、挂职锻炼和实践的同时，引进行业专业技术人才到学校担任专兼职教师，合理利用社会资源发展学校事业，提高学校知名度。

第五部分 加强党的建设 全面领导学校事业发展

坚持和完善党的领导，加强党组织自身建设，为推进改革发展，全面实现“十三五”奋斗目标提供根本保证。

一、加强党的思想建设

深入学习习近平总书记系列重要讲话精神，深入学习贯彻落实党的十八大、十八届三中、四中、五中全会精神，推进学习型领导班子和学习型党组织建设。坚持和完善党委中心组和院系中心组学习制度、政治理论学习制度，创新学习方式，增强学习实效，提高领导班子和党员干部的思想政治水平。培育和弘扬社会主义核心价值观，发挥哲学社会科学育人功能，建设哲学社会科学学术话语体系，同时注重宣传思想队伍建设，强化宣传思想阵地管理和建设，充分发挥新媒体传播功能，推进传统媒体与新兴媒体的有效联动与聚合传播，大力加强网络舆论引导，牢牢掌握意识形态工作的领导权、主动权。加强思想政治理论研究、思想政治理论课建设。大力培育和践行社会主义核心价值观，把全校教职员工的思想统一到学校的建设和发展上来。深入开展

“两学一做”学习教育，建立长效机制，把党的政治建设抓在日常、严在经常。

二、加强党的组织建设和制度建设

（一）加强党的组织建设。贯彻落实《关于坚持和完善普通高等学校党委领导下的校长负责制的实施意见》，健全和完善党委统一领导、党政分工合作、协调运行的工作机制。实行党务、校务公开，发挥教职工代表大会、学生会作用，强化民主管理和群众监督，坚持民主集中制，加强领导班子建设，进一步完善常委会、校长办公会和“三重一大”议事规则，健全集体领导和个人分工负责相结合的工作机制。认真落实二级院系党政联席会议制度。

（二）加强干部队伍建设。坚持党管干部和德才兼备、以德为先的用人原则，建立有效管用、简便易行的选人用人机制，优化干部队伍结构，提高选人用人公信度。完善从严管理干部的相关制度，健全干部培训教育、监督和考核机制，加大年轻干部的培养选拔力度，加强后备干部的培养使用。

（三）加强基层党组织建设。深入推进学习型、服务型、创新型党组织建设，扩大党组织覆盖面。继续推进北疆基层党组织固本工程，推动基层党组织“晋位升级”。健全党员日常教育管理服务机制，加强发展党员工作。

（四）加强群团工作。认真落实中央和自治区党委有关政策要求，完善党委研究决定群团工作重大事项制度和党建带群建的制度机制。全面把握“六个坚持”的基本要求，发挥群团组织的桥梁和纽带作用，不断夯实党执政的阶级基础和群众基础。

(五)加强统战工作,充分调动各方力量支持学校发展建设。贯彻落实《中国共产党统一战线工作条例(试行)》,加强党外知识分子的团结引导工作,加大党外代表人士培养使用力度。深入推进民族团结进步事业,促进各民族和睦相处、和衷共济、和谐发展。贯彻党的宗教工作基本方针,坚决防范各类宗教和西方不良意识形态在高校渗透。加强港澳台工作,把各方面的智慧和力量凝聚到学校发展建设上来。

三、加强作风建设和党风廉政建设

(一)坚决落实中央八项规定、自治区28项配套规定,学习贯彻《中国共产党廉洁自律准则》《中国共产党纪律处分条例》,构建以领导干部为重点、纪律教育为核心、警示教育为特色、廉政文化为引领的党风廉政教育工作格局。

(二)深入开展廉政风险防控机制建设,细化防控措施,加强对重点领域和关键环节的廉政监控和风险防范,从源头上治理和预防腐败,逐步建立和完善廉政风险防控长效机制。明晰主责,突出主业,强化“一岗双责”,推动“三转”,积极探索建立不敢腐、不能腐、不愿腐的体制机制。

(三)坚持党要管党,从严治党,充分发挥纪委作为维护党的纪律的专门机关的作用,坚持抓早抓小,把纪律和规矩挺在前面;把握运用监督执纪“四种形态”,坚决维护党的纪律和其他党内法规。